

2009 AS 4421-A

1. Kâr elde etmek için üretim faaliyetlerini bir araya getiren ve bunları organize eden kişiye ne ad verilir?

- A) Sermayedar
- B) Girişimci
- C) Danışman
- D) İşveren
- E) Organizatör

2. İlk kez girişimcilik tanımı yapan ekonomist kimdir?

- A) Drucker
- B) Say
- C) Keynes
- D) Cantillon
- E) Smith

3. Girişimcilik sürecinin ilk aşaması aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Kaynakların bulunması
- B) Kaynak kontrolünün sağlanması
- C) En uygun örgüt yapısının belirlenmesi
- D) Gerekli kaynakların belirlenmesi
- E) Fırsatların belirlenmesi

4. Yeni iş düşüncesinin ilk adımı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Atıl veya kapasitenin altında kullanılan kaynakların değerlendirilmesi
- B) Kullanılacak olan teknolojinin belirlenmesi
- C) Çalışacak olan personel profilinin belirlenerek ücret ve performans kriterlerinin ortaya konması
- D) Pazarda var olan açıkların düşünülmesi ve bu açıkların nasıl kapatılabileceğinin tartışılması
- E) Kurulacak olan örgüt yapısı ve yetki ilişkilerinin belirlenmesi

5. 20. yüzyılın son dönemi ile birlikte yaşanan hızlı değişim ve gelişmelere paralel olarak ortaya çıkan elektronik ticaretle, ürünlerin iletişim ağları aracılığı ile üretilmesi ya da mevcut ürünlerin reklamlarının, satışının ve dağıtımının bu ağlar tarafından yapılması girişimci işlevlerinden hangisine örnektir?

- A) Yeni pazarlar ve yeni satış yöntemleri yaratmak
- B) Sermaye birikimi sağlamak
- C) İstihdam yaratmak
- D) Üretimi organize etmek ve sağlamak
- E) Ürün çeşitliliğini sağlamak

6. Aşağıdakilerden hangisi bir girişimcinin sahip olması gereken özellikler arasında yer almaz?

- A) Fırsatları değerlendirebilmesi
- B) Değer yaratması
- C) Risklerden kaçınması
- D) Organizasyon becerisine sahip olması
- E) Fırsatları görebilmesi

7. Çıkmasını etkileyen faktörlerden biri değildir?

- A) Motivasyon
- B) Kalıtım
- C) Odaklaşma
- D) Tutumlar
- E) Davranış ve ortamlar

8. Aşağıdakilerden hangisi örgütsel yaratıcılıkta yönetsel tutum ve davranışlardan biri değildir?

- A) Özgürlük
- B) Örgütsel destek
- C) Meydan okuma
- D) Kavram oluşturma
- E) Teşvik

2009 AS 4421-A

9. Yaratıcılığı yeni ve geçerli fikirlerin yaratılmasıyla sonuçlanan bir süreç olarak açıklayan yönetim bilimci aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Vance
- B) Taylor
- C) Clemen
- D) Bentley
- E) Stoor

10. Aşağıdakilerden hangisi bir işletmede bireysel yaratıcılığı yok eden durumlardan biridir?

- A) Yönetmelik kararlarda çalışanların fikirlerinin alınması
- B) Örgütte elde edilecek başarıların takdir edilerek ödüllendirilmesi
- C) Küçük başarısızlıkların hoşgörüle karşılanması
- D) Örgütte rahat çalışma mekânlarının oluşturulması
- E) İşletmede çalışmaların homojen takımlar oluşturularak gerçekleştirilmesi

11. Başarıya giden yolda yapılabilecek hatalar ve engellerin araştırıldığı yaratıcılık tekniği aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Ters beyin fırtınası
- B) Düşünce haritası
- C) Matris yöntemi
- D) Beyin fırtınası
- E) Kontrol listesi

12. Aşağıdakilerden hangisi ABD'nin tasarım firması IDEO'nun belirlediği iyi bir beyin fırtınası için yapılması gereken işlemler sıralamasında yer almaz?

- A) Düşüncelerin numaralandırılması
- B) Sıcak takımların oluşturulması
- C) Yabancı düşüncelerin teşvik edilmesi
- D) Takıma sadece alanıyla ilgili uzman kişilerin katılması
- E) Sorunun ve konunun tanınması

13. Aşağıdakilerden hangisi Peter F. Drucker tarafından belirtilen şirketin veya sektörün içinde yer alan yenilik kaynaklarından biri değildir?

- A) Sektör ve pazar yapısındaki değişiklikler
- B) Algılama değişiklikleri
- C) Süreç değişimleri
- D) Beklenmedik gelişmeler
- E) Uyumsuzluklar

14. Aşağıdakilerden hangisi yenilikçilik ilkelerinden biri değildir?

- A) Büyük tasarımlarla büyük başlangıçlar yapılması
- B) Basit ve herkes tarafından kullanılabilir olmakla birlikte ihtiyaca odaklanılması
- C) Yenilik kaynaklarının ortaya çıkardığı fırsatların analiz edilmesi
- D) Kapsamlı ve açık iletişimin sağlanması
- E) Ödül ve takdir sisteminin kurulması

15. Dünyada ilk Ar-Ge kuruluşu ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) 1872 yılında Almanya'da Siemens tarafından kurulmuştur.
- B) 1895 yılında ABD'de 3 M tarafından kurulmuştur.
- C) 1901 yılında Fransa'da Du Pont tarafından kurulmuştur.
- D) 1920 yılında İsviçre'de Bell tarafından kurulmuştur.
- E) 1928 yılında Japonya'da Sony tarafından kurulmuştur.

16. Özelliklerinden biri değildir?

- A) Kültürel değerlerin açık fikirliliği teşvik etmesi
- B) Liman ya da ticaret merkezi olması
- C) Ekonomik ve kültürel bölgelere yakın olması
- D) Yalıtılmış olması
- E) Risk sermayesi kullanımında istekliliğin olması

2009 AS 4421-A

17.

**İşletmelere sağladığı yararlarından biri değildir?**

- A) Strateji geliştirme ve izlenmesi konusunda çerçeve oluşturması
- B) Yönetimin karar ve beklentilere odaklanmasını sağlaması
- C) Performans karşılaştırmasında kullanılması
- D) Taraflar için bilgi ve iletişim dokümanı oluşturması
- E) Tüketicilerin mevcut ürün konusundaki fikirlerinin değiştirilmesinde kullanılması

**18. Aşağıdakilerden hangisi yenilikçi bir örgütün kültürel özellikleri arasında yer almaz?**

- A) Farklı uzmanlıklara sahip insanların birbirleri ile etkileşimlerinin sağlanmış olması
- B) Örgütte düşündüğünü söyleme özgürlüğünün güvence altına alınmış olması
- C) Çalışanların örgütle ve misyonuyla kendilerini özdeşleştirmiş olması
- D) Bilginin çalışanlar tarafından paylaşılmasına izin verilmesi
- E) Yenilikçiliğin ve yenilik çalışmalarının örgütsel düzeyde belirlenmiş tek bir departman tarafından yerine getirilmesi

**19. İş yapısı içinde var olan girişimcilik olarak tanımlanabilen kavram aşağıdakilerden hangisidir?**

- A) İç girişimcilik
- B) Sisteme dayalı yenilik
- C) Yaratıcı fikir
- D) Etkileşimli öğrenme
- E) Kişisel kaynaklar

**20. Aşağıdakilerden hangisi iç girişimcilerin özelliklerinden biridir?**

- A) Hata ve başarısızlıklardan kaçma çabası içinde olması
- B) Statü sembollerine yoğunlaşmış olması
- C) Hayalleri gerçekleştirmede başkalarını ikna edebilme gücüne sahip olması
- D) Kararlara katılımdan çok, temsilci olma ve denetleme fonksiyonlarını yerine getirmesi
- E) Genellikle üstlerin almış olduğu kararları kabullenmesi

**21. İç girişimcilik stratejisinin oluşturulmasındaki ilk adım aşağıdakilerden hangisidir?**

- A) Yenilikçi personelin ödüllendirileceği bir sistemin oluşturulması
- B) İç girişimciler için uygun ortamın yaratılması
- C) İşletme yöneticilerinin hedeflediği yenilik vizyonunun paylaşılması
- D) Yeniliklerin özendirilmesi
- E) Çalışanlar içinde takımlar oluşturulması

**22. Aşağıdakilerden hangisi bir işletmede yeniliklerin başarılı bir şekilde yaratılmasında önemli olan faktörlerden biri değildir?**

- A) İşletmelerin vizyonlarını piyasanın gerçekleriyle birleştirmiş olması
- B) Küçük proje takımlarının oluşturulmuş olması
- C) Farklı bir çok projenin paralel biçimde gelişmesinin teşvik edilmesi
- D) İşletmenin net bir vizyona sahip olması
- E) İşletmede geleneksel otorite yapısından ayrılmadan bürokratik işlemlerin gerçekleştirilmesi

**23. Şirket girişimciliği kavramını büyüme için küçük işletmelerin satın alınması anlamında kullanan yazar aşağıdakilerden hangisidir?**

- A) Sharma
- B) Chrisman
- C) Schollhammer
- D) Schwarz
- E) Pinchot

**24. Girişimci için en zor ve başarısızlık ihtimalinin en yüksek olduğu işletme gelişim aşaması aşağıdakilerden hangisidir?**

- A) Büyüme
- B) Genileme
- C) Gelişme
- D) Başlangıç
- E) Olgunluk

2009 AS 4421-A

25. Aşağıdakilerden hangisi işletmelerde sermaye maliyetinin ve finansal risklerin en aza indirilmesine yönelik stratejiler arasında ver almaz?

- A) Alınan borçların yenilenememe riskinin en aza indirilmesi
- B) Kısa süreli kredilere ağırlık verilmesi
- C) Borçlanmadaki vadenin uzatılması
- D) Döviz kuru risklerinden korunulması
- E) Mümkün olduğu ölçüde sabit faiz oranı üzerinden borçlanılması

26. İşletmede varlıkların nakde çevrilebilme derecesine ne ad verilir?

- A) Bölünebilirlik
- B) Opsiyon
- C) Getiri
- D) Geri döndürülebilirlik
- E) Likidite

27. İşletmenin gelecek dönemde elde edeceği faaliyet ve faaliyet dışı gelirleri ile o gelirleri elde etmek için katlandığı gider ve maliyetlerin bütçelendiği finansal tabloya ne ad verilir?

- A) Nakit akım tablosu
- B) Kâr dağıtım tablosu
- C) Proforma gelir tablosu
- D) Nakit bütçesi
- E) Proforma bilanço

28. Bir yatırım malının mülkiyetinin başka bir şirkette kalarak, belirli bir kira karşılığında, kullanım hakkının kiracıya verilmesi ve yapılan sözleşmede belirlenen değer üzerinden sözleşme süresi sonunda mülkiyetin kiracıya geçmesini sağlayan finansman yöntemine ne ad verilir?

- A) Franchising
- B) Forfaiting
- C) Faktoring
- D) Underwriting
- E) Leasing

29. Risk sermayesi finansman modeli aracılığı ile yapılacak yatırımlarda ilk aşama aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Risk sermayesi şirketi ile girişimcinin birlikte proje üzerinde detaylı olarak çalışması
- B) Risk sermayesi şirketinin projeye katılım koşullarının belirlenmesi
- C) Girişimcinin şu anki durumu, ortaya çıkacak ihtiyaçları ve yeni işletmenin olası sonuçlarını gösteren iş planını hazırlaması
- D) Risk sermayesi şirketi tarafından proje değerlendirilmesinin yapılması
- E) Yatırım sözleşmesinin yapılması

30. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı hangi yılda kurulmuştur?

- A) 1991
- B) 1995
- C) 1998
- D) 2000
- E) 2002