

2011 AS 4421-A

1. Politikayı stratejiden ayıran temel özellik aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Bir kere belirlendikten sonra sık sık değişmemesi
- B) Stratejiyi de içeren genel bir kavram olması
- C) Amaçlara bağlılığının katı olması
- D) Uzun süre için saptanmış olması
- E) Esnekliğinin fazla olması

2. Bir yöneticinin geçmişte ve şimdi düşünülmemiş ya da başaramamış olan, gelecekte başarılmasını düşündüğü yapılması gerekenlerle ilgili açıkça ifade edilen ve o kişinin kendisine özgü olan düşüncelerine ne ad verilir?

- A) Vizyon
- B) Empati
- C) Perspektif
- D) Misyon
- E) Sağduyu

3. Aşağıdakilerden hangisi işletmelerin amaçlarının oluşturulmasında dikkate alınması gereken ilkelerden biri değildir?

- A) Açık, seçik olması
- B) Ölçülebilir olması
- C) Birbirleriyle uyumlu olması
- D) Motive edici olması
- E) Katı olması

4. Aşağıdakilerden hangisi, bir işletmenin stratejiye sahip olmamasının yol açtığı sakıncalardan biri değildir?

- A) Yöneticilerin kişisel düşüncelerini uygulama eğilimine girmesi
- B) İleride meydana gelebilecek değişimlere karşı hazırlık yapılamaması
- C) Analiz ve araştırma yapılmadığından aktif rolde kalınması
- D) Devresel değerlemelerin olmaması nedeniyle ürün hayat eğrisinin gelişimini takip etmeden yatırım yapılması
- E) Fırsatların zamanında değerlendirilememesi nedeniyle zamansız yatırım yapma eğilimine girilmesi

5. Programda belirlenmiş her faaliyetin neden olacağı giderler ile bazı faaliyetlerden sağlanacak gelirlerin rakamsal ve nakdi ifadelerinden oluşan öngörüye ne ad verilir?

- A) Strateji
- B) Taktik
- C) Yöntem
- D) Politika
- E) Bütçe

6. Toplumsal sistemdeki bütün aktörlerin ortak çabalarıyla elde edilen sonuçların oluşturduğu yapı ya da düzene ne ad verilir?

- A) Yönetişim
- B) Sosyal sistem
- C) Örgüt
- D) Sistem
- E) Yönetim

7. Aşağıdakilerden hangisi yönetim kurullarının yerine getirmek zorunda olduğu görevlerden biri değildir?

- A) Şirket stratejilerinin gözden geçirilmesi
- B) Yönetimin izlenmesi
- C) Potansiyel çıkar çatışmalarının yönetilmesi
- D) Muhasebe, raporlama ve iletişim sistemlerinin bütünlüğünün garanti altına alınması
- E) Şirket işleri hakkında yönetimden bağımsız ve tarafsız değerlendirmeler yapılmaması

8. Misyon, amaçlar, strateji ve politikaların oluşturulmasında ve bunlarda değişimler yapılmasında lider rolü oynama, yönetim kurulunun stratejik yönetime müdahale derecelerinden hangisine aittir?

- A) Aktif katılımcı
- B) Herşeye katılan
- C) Sınırlı katılımcı
- D) Sadece tasdikçi
- E) Kısaca göz atan

2011 AS 4421-A

9. Hem yönetim kurulu hem de şirketin tepe yönetim kadroları, sorumlu birer stratejist olarak firmanın stratejik karar, plan, uygulama ve değerlendirmeleri konusunda aktif bir rol ve tavır takınarak hazırlık yapar ve bunları uygulamaya geçirmek için bir araya gelir ve müşterek çözüme kavuştururlarsa bu tür yönetim biçimine ne ad verilir?

- A) Ortaklık yönetimi
- B) Hayalet yönetimi
- C) Kaos yönetimi
- D) Girişimcilik yönetimi
- E) Katılımcı yönetim

10. Hakim hissedarlarca seçilen yöneticilerden hangisi yönetim kurulu üyelerini belirlemede önemli rol üstlenir?

- A) Üretim müdürü
- B) Pazarlama müdürü
- C) CEO
- D) Genel müdür yardımcısı
- E) CFO

11. Aşağıdakilerden hangisi ülke ekonomilerinin içinde bulunabileceği evrelerden biri değildir?

- A) Gelişme
- B) Depresyon
- C) Yenileme
- D) Genişleme
- E) Refah

12. Nüfus artışı ve kırsal alanlardan şehirlere göç nedeniyle artan kentleşme, genel çevre analizinde hangi faktör kapsamında ele alınır?

- A) Ekolojik faktörler
- B) Sosyo kültürel faktörler
- C) Politik faktörler
- D) Teknolojik faktörler
- E) Ekonomik faktörler

13. Aşağıdakilerden hangisi işletmelerin analiz etmek zorunda oldukları özel ekonomik faktörlerden biri değildir?

- A) Devletin vergi politikaları
- B) Ürün ve hizmetlerin fiyatlarındaki enflasyonist ve deflasyonist eğilimler
- C) Devletin para politikası
- D) Ekolojik değişimler
- E) Ekonominin gelişme devresinin durumu

14. Aşağıdakilerden hangisi sosyo kültürel değişimlerin nedenlerinden biri değildir?

- A) Enflasyon
- B) İletişim teknik ve araçlarındaki değişimler
- C) Düşünsel değişimler
- D) Kentleşme
- E) Hızlı nüfus artışı

15. Ormansızlaşma, toprak ve bitki örtüsünün ortadan kalkması gibi olaylar genel çevre analizinin hangi unsuru içinde ele alınır?

- A) Politik eğilimler
- B) Ekolojik faktörler
- C) Sosyokültürel faktörler
- D) Ekonomik faktörler
- E) Demografik faktörler

16. Planlanmış mülakatlar, delphi tekniği ve on-line bilgisayar etkileşimlerinden oluşan çevresel analiz planlama tekniği aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Vak'a analizleri, alt üst sınır tahmin hesapları
- B) Karar ağaçları ve morfoloji analizleri
- C) Yapılandırılmış uzman görüşü
- D) Çok değişkenli etkileşim analizleri
- E) Dinamik modeller

2011 AS 4421-A

17. Endüstriye yeni giren firmaların yarattığı tehlikeler ve karşılaştıkları giriş engellerinden hangisinin varlığı, mevcut firmaları yeni girenlerin tehlikesine karşı koruyucu bir silah olmaktadır?

- A) Sermaye ihtiyaçları
- B) Ölçek ekonomisi
- C) Dağıtım kanallarına giriş
- D) Misilleme yapma beklentisi
- E) Hükümet politikaları

18. Kalite, tasarım, moda, desen, sağlamlık vb. gibi nedenlerin fiyatlar üzerinde artış eğilimi oluşturması ve alıcının klasik veya alışılmış ürünlerden vazgeçmesi ve değişiklik istemesi halinde pazarlık gücünün de zayıflaması alıcıların (müşterilerin) pazarlık gücünü belirleyen faktörlerden hangisinin kapsamında yer alır?

- A) Karar verenlerin teşvikleri
- B) Alınan malın miktarı
- C) İkame malların iyi bir duruma gelmesi
- D) Ürün farklılıkları
- E) Kalite imajının etkisi

19. Aşağıdakilerden hangisi yeni rakiplerin endüstriye girmesini zorlaştıran yapısal engeller arasında yer almaz?

- A) Endüstrinin ölçek ekonomisinin kuvvetli olması
- B) Mevcut işletmelerin mutlak maliyet avantajlarına sahip olması
- C) Mevcut işletmelerin pazarlama kanallarına hakim durumda olması
- D) Az miktarda satışlarda, birim maliyetlerin düşük olması
- E) Müşterilerin sadakati ve farklı ürünlere gitmemekte direnç göstermesi

20. Aşağıdakilerden hangisi rekabeti etkileyen faktörlerden biri değildir?

- A) Dış koruma
- B) Giriş hakkı
- C) Devletin para ve kredi politikası
- D) Yararlanılabilir pazar kısmı
- E) Sektördeki kârların gelişme durumu

21. Yaygın genel masraflardan, müşterek işlerde çalıştırılan personelden, satın alma ve eğitim güçlerinin bir çok ürünler için birleştirilmesinden doğan avantajlardan ortaya çıkan sinerji türü aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Yatırım sinerjisi
- B) İşletme sinerjisi
- C) Çalışmaya başlama sinerjisi
- D) Çalışma sinerjisi
- E) Pazarlama sinerjisi

22. Aşağıdakilerden hangisi değer zincirini oluşturan destek faaliyetlerden biri değildir?

- A) Teknoloji geliştirme
- B) İç lojistik
- C) Tedarik
- D) İnsan kaynakları yönetimi
- E) Firmanın alt yapısı

23. Aşağıdakilerden hangisi 7-S Analizi yönteminde mükemmel firmaları diğerlerinden ayıran örgüt değişkenlerinden biri değildir?

- A) Paylaşılan değerler
- B) Yönetim stili
- C) Sistem
- D) Kumaylar
- E) Firmada çalışan sayısı

24. Aşağıdakilerden hangisi PIMS programına göre, toplam kârlılığı yüksek olan işletmelerin özelliklerinden biri değildir?

- A) Birim başına direkt maliyetlerin yüksek olması
- B) Ürün kalitesinin yüksek olması
- C) Pazar payının yüksek olması
- D) İşletme verimliliğinin yüksek olması
- E) Kapasite kullanımının yüksek olması

izleyen sayfaya geçiniz.

2011 AS 4421-A

25. Aşağıdakilerden hangisi Değer Zincirini oluşturan temel faaliyetler arasında yer almaz?

- A) İç lojistik
- B) Servis
- C) Tedarik
- D) Dış lojistik
- E) İşlemler

26. Aşağıdakilerden hangisi etrafına bakma stratejilerinde izlenen ana yaklaşımlar ve faaliyetlerden biri değildir?

- A) Emeklilik ya da işten çıkarma suretiyle personel azaltımına gidilmesi
- B) Ekonomik ömrünü doldurmuş bazı yatırımlara son verilmesi
- C) Satış teşvik ve reklam harcamalarının artırılması
- D) Alacak ve stokların devir süratının artırılması
- E) Alet, edevat ve teçhizatın satın alınması yerine kiralama yoluna gidilmesi

27. Tecrit etme stratejisinin tanımı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Ürün ve hizmet satışlarının %75 inden fazlasının tek bir müşteriye satılmasıdır.
- B) Daha önce denenmemiş orijinal bir uygulama ile üretime geçilmesidir.
- C) İşletmenin sadece tek bir stratejik iş biriminin değil tamamının satılması ya da kapatılmasıdır.
- D) Bir işi yalnız başına yapabileceği yeteneği bulunmayan işletmenin iki ya da daha fazla kuruluşla kaynaklarını birleştirmesidir.
- E) İşletmenin herhangi bir stratejik iş biriminin satılması ya da faaliyetinin durdurulmasıdır.

28. Aşağıdakilerden hangisi müşterek yatırım ortaklığına girilmesinin sağladığı yararlarından biri değildir?

- A) Yatırım maliyetlerinin azalması
- B) Pazar potansiyelinin artması ve gerçekleşen fiili satış miktarının çoğalması
- C) Birim başına pazarlama maliyetlerinin artması
- D) Ortaklığa giren işletmelerin bağımsızlıklarının korunması
- E) Pazarlama kanallarının gelişmesi

29. Teknoloji, üretim ve pazar bakımından birbirleriyle ilişkisi olmayan iki veya daha çok işletmenin birleşmesine ne ad verilir?

- A) Yatay birleşme
- B) Çoğul birleşme
- C) Tek yönlü birleşme
- D) Yığılma birleşme
- E) Dikey birleşme

30. İşletmeler için uzmanlaşmanın en büyük sakıncası aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Personel devir oranının azalması
- B) Çevrenin aleyhte gelişmesi ile birlikte talebin azalması
- C) Talebin artmasıyla birlikte arzın yetersiz kalması
- D) Faaliyette bulunulan pazarda doyum noktasına ulaşılamaması
- E) İşletme maliyetlerinin düşmesi